

# Egon Zehnder

---

8-ой Международный Форум  
«Женщины в современной экономике:  
курс на предпринимательство?»



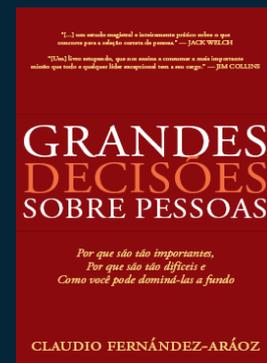
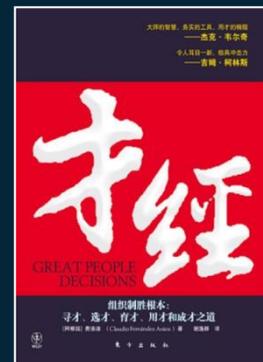
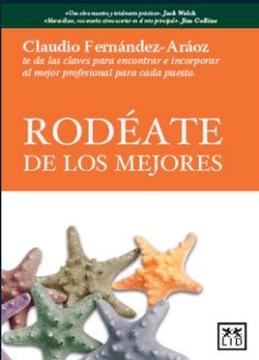
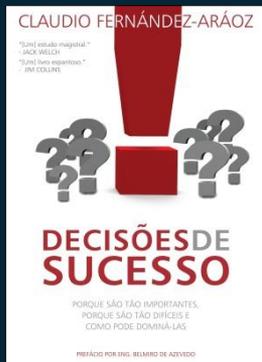
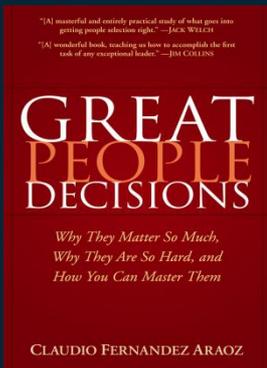
**WED** | WOMEN'S  
ENTREPRENEURSHIP DAY



**Работа с людьми.  
Управленческие решения: почему их  
трудно принимать и как этому  
научиться.**

Екатерина Рудельсон,  
партнер Эгон Зендер

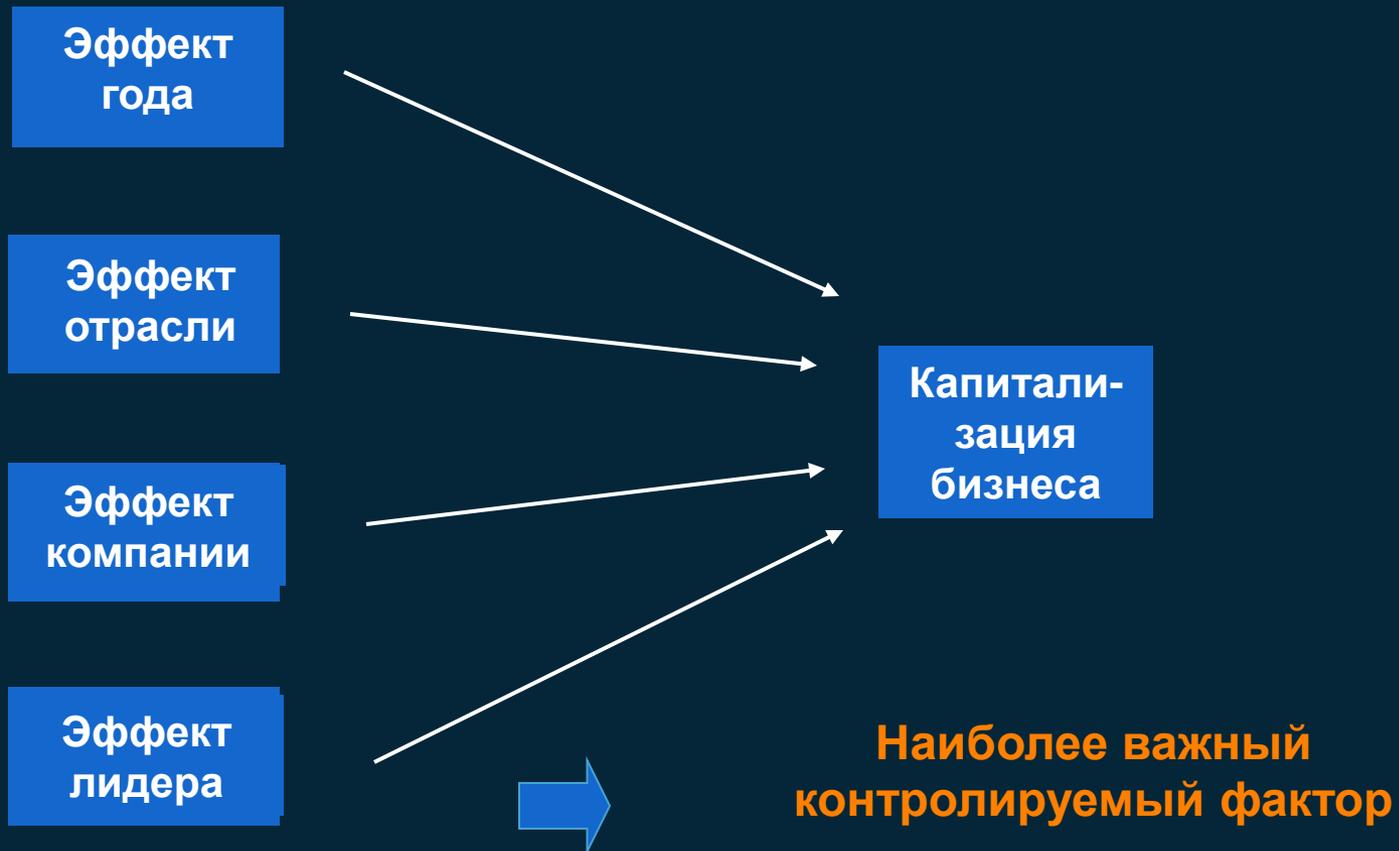
19 ноября 2014 года



# Ключевой фактор профессионального и карьерного успеха



# Ключевой фактор, влияющий на капитализацию компании



Источник: "When Does Leadership Matter?", Wasserman, Nohria and Anand, Harvard Business School working paper no. 01-063, April 2001

# Старое образование для нового мира

**Значимость человеческого фактора растет**

Капитализация типичной крупной компании



**Однако, мы все еще не изучаем того, как принимать решения о людях!!!**

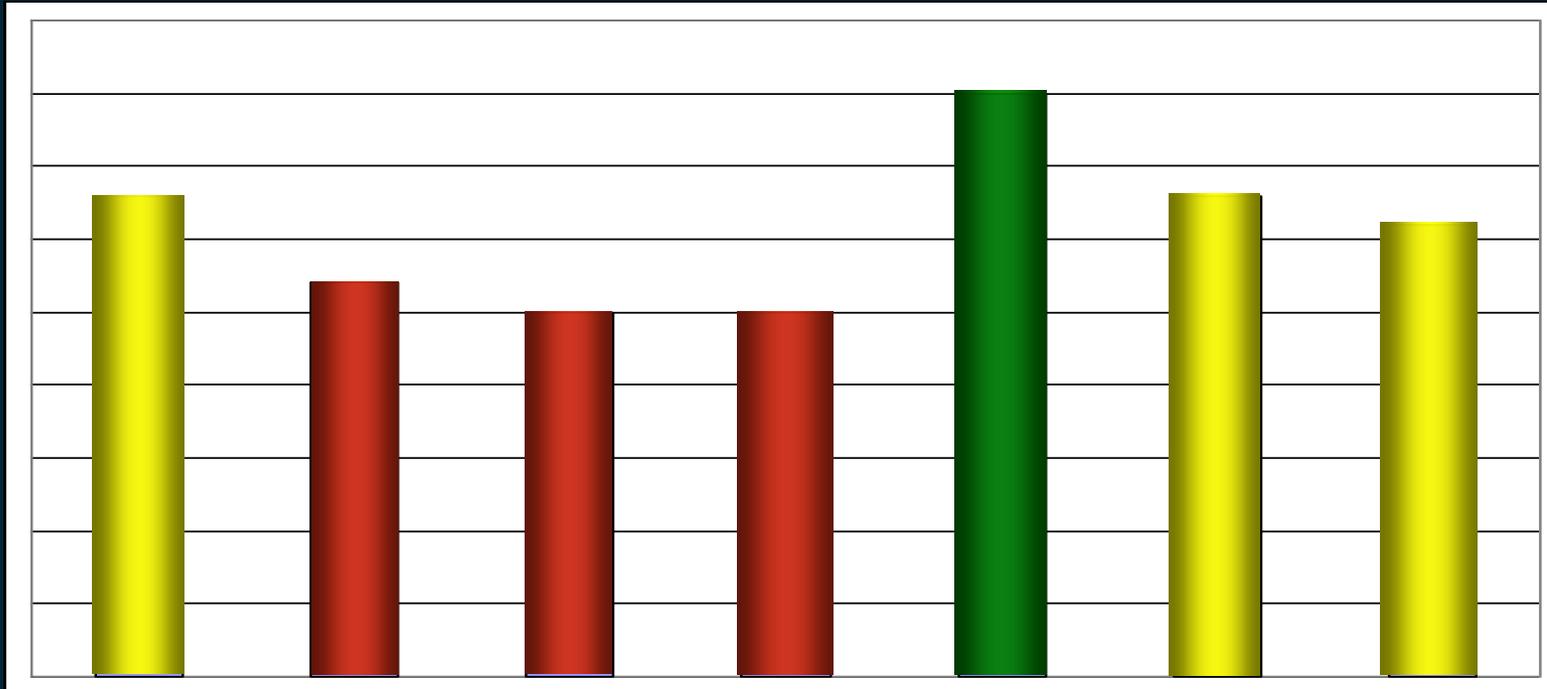
# Работающий процесс

---



# Типичная компания

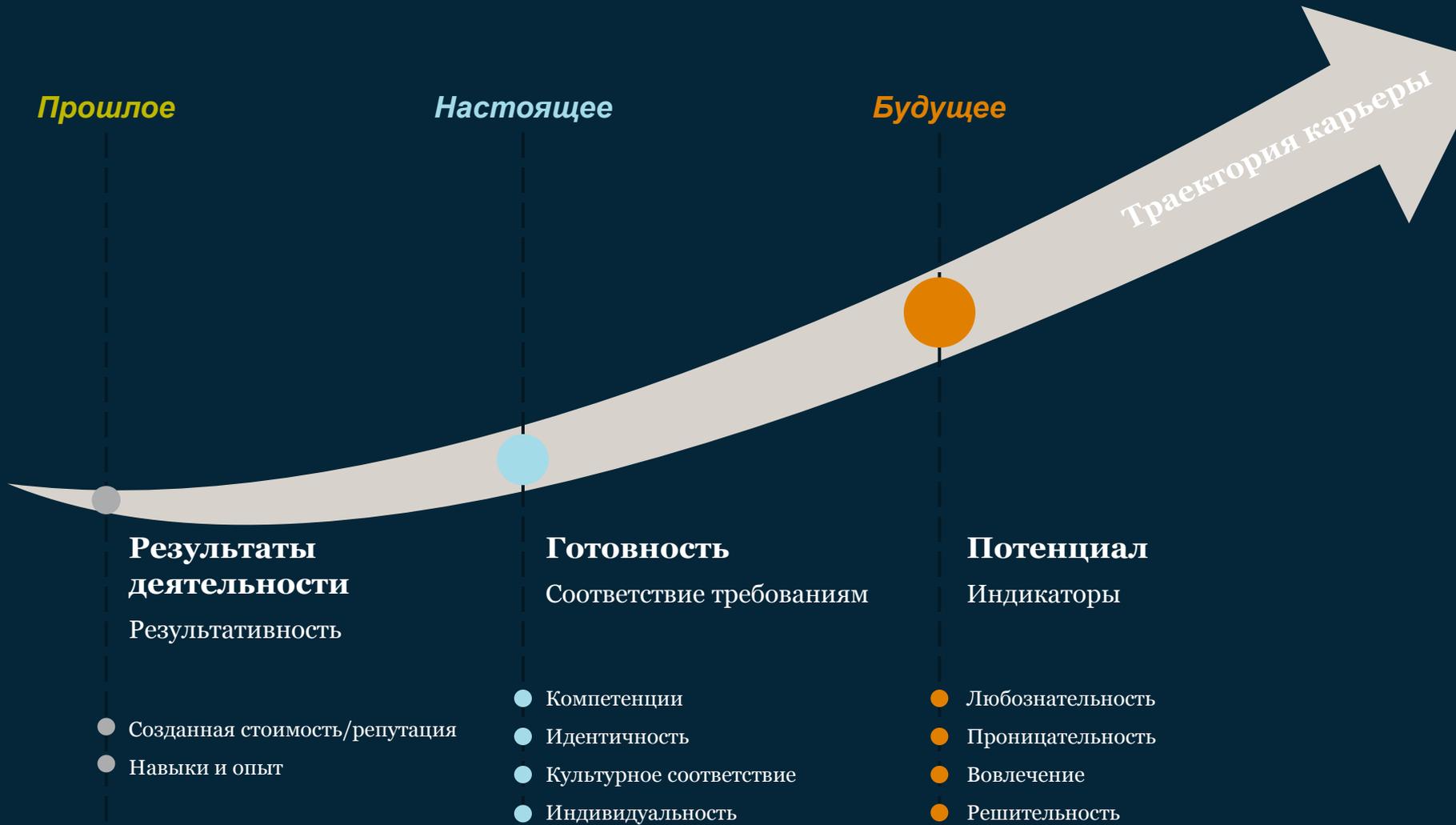
- Сильная экспертиза
- Есть проблемы
- Серьезные проблемы



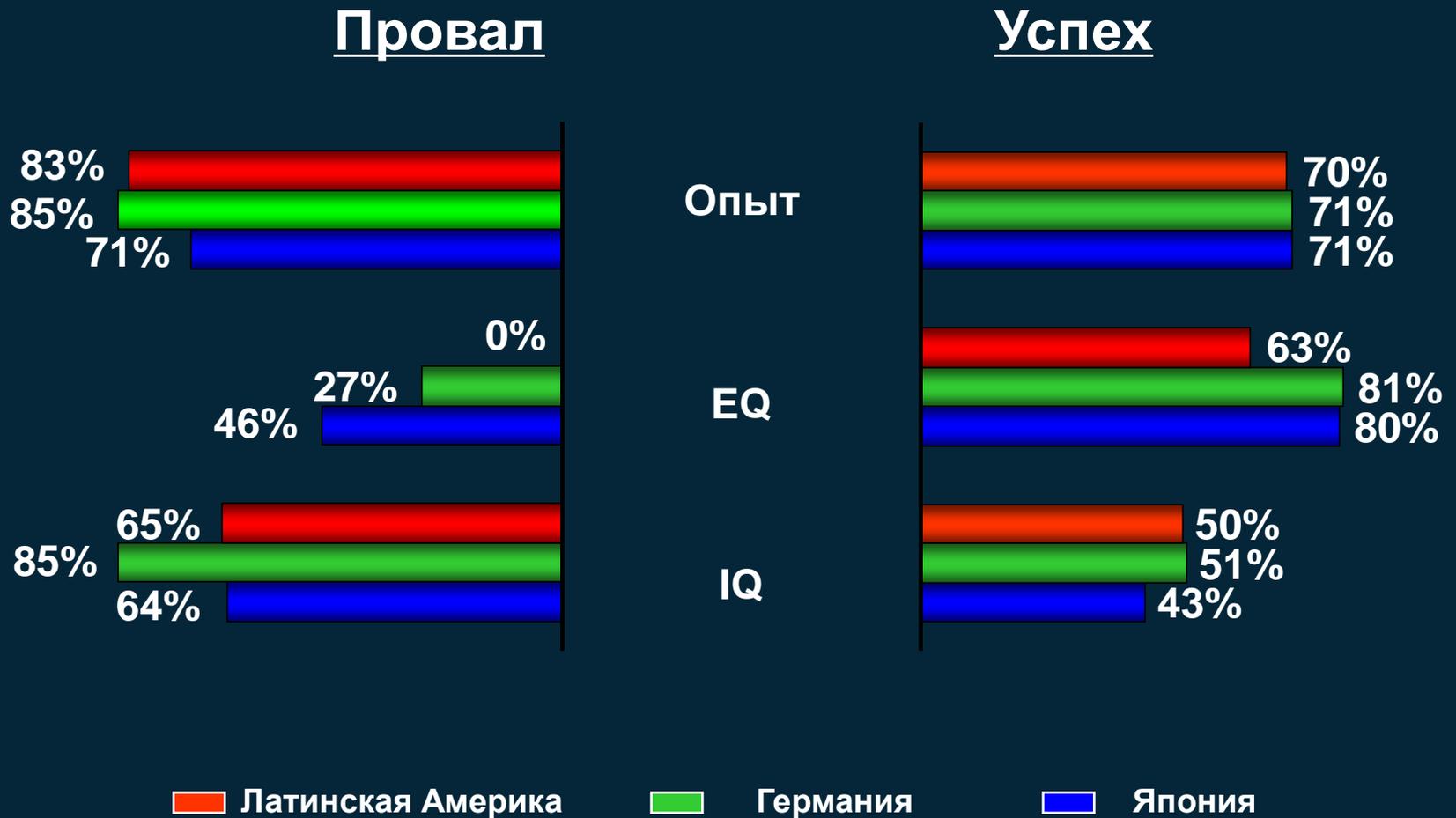
Отлично  
Хорошо  
Желаемый уровень



# Траектория развития



# Что искать: эмоциональный интеллект



Source: Egon Zehnder International

# Решаем новые задачи старыми инструментами

---

1. Откладывание на завтра
2. Завышенная оценка способностей
3. Поспешные суждения
4. Власть брендов (навешивание ярлыков)
5. Оценка человека в абсолютных терминах
6. Поиск подтверждающей информации
7. «Сохранить лицо»
8. Боязнь незнакомого
9. Эмоциональные привязки
10. «Стадное чувство»

# Учиться принимать решения о людях

---

1. Понимание себя
2. Теория
3. Практика – и обратная связь
4. Эксперты

# Egon Zehnder in Russia, CIS & in the world

## The Focus Magazine



**EgonZehnder**

Our Services  
Offices and Consultants  
Your Career  
About Us  
Leadership Insights  
THE FOCUS Magazine

Delivering powerful, effective problem solving where it matters most — at the highest levels of leadership.  
[Our Services >](#)

The banner features a black and white photograph of a man in a suit, resting his chin on his hand in a thoughtful pose.



### Moscow Office

Egon Zehnder  
Khelbny. 19A  
121069  
Moscow

tel +7 495 916 54 38  
fax +7 495 916 54 37

